



DIRETORIA DE EXTENSÃO E RELAÇÕES EMPRESARIAIS

PPC – PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSO DE EXTENSÃO

**TÍTULO DO CURSO:
GESTÃO TÉCNICA EM CLUBES DE FUTEBOL**

Título dado ao aluno ao concluir o curso: sem titulação

Fortaleza - Fevereiro/2022

SUMÁRIO

1. IDENTIFICAÇÃO DO COORDENADOR DO CURSO DE EXTENSÃO	3
2. IDENTIFICAÇÃO DO CAMPUS	3
3. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO DE EXTENSÃO	3
4. APRESENTAÇÃO	4
5. JUSTIFICATIVA	5
6. OBJETIVO GERAL	6
6.1 Objetivos específicos	6
7. PÚBLICO ALVO	6
8. FORMAS DE DIVULGAÇÃO	6
9. FORMAS DE ACESSO AO CURSO	6
10. PROCEDIMENTOS/METODOLOGIA	7
11. ESTRUTURA CURRICULAR DO CURSO	7
12. PROCESSO DE AVALIAÇÃO	7
13. INFORMAÇÕES ADICIONAIS	7
14. REFERÊNCIAS	7
15. CONTRIBUIÇÕES ESPERADAS/METAS	8

1. IDENTIFICAÇÃO DO COORDENADOR DO CURSO DE EXTENSÃO

Nome:	Kleber Augusto Ribeiro
Titulação:	Mestre
Telefone institucional:	(85) 3307.3639
E-mail institucional:	kleber.ribeiro@ifce.edu.br

2. IDENTIFICAÇÃO DO CAMPUS

Campus	Fortaleza
Endereço	Avenida Treze de Maio, 2081 - Benfica
Cidade/UF/CEP	Fortaleza-CE
Telefone – Fax	(85) 3307.3666
E-mail	dtuhl.fortaleza@ifce.edu.br

3. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO DE EXTENSÃO

Tipo de Curso de Extensão:	<input type="checkbox"/> Formação Inicial (carga horária mínima – 160h) <input type="checkbox"/> Formação Continuada (carga horária mínima – 40h) <input checked="" type="checkbox"/> Curta Duração (carga máxima – 40h)
Carga horária total:	40 horas
<p>Obs.: Selecione somente uma Área de Atuação da Extensão e um Eixo Tecnológico para o curso.</p> <p style="text-align: center;">Área de Atuação da Extensão</p> <p> <input type="checkbox"/> Comunicação <input type="checkbox"/> Cultura <input checked="" type="checkbox"/> Educação <input type="checkbox"/> Meio Ambiente <input type="checkbox"/> Saúde <input type="checkbox"/> Trabalho <input type="checkbox"/> Tecnologia e Produção <input type="checkbox"/> Direitos Humanos e Justiça </p>	
Eixo Tecnológico	
<input type="checkbox"/> Ambiente e Saúde <input type="checkbox"/> Segurança <input type="checkbox"/> Desenvolvimento Educacional e Social <input type="checkbox"/> Controle e Processos Industriais <input checked="" type="checkbox"/> Gestão e Negócios <input type="checkbox"/> Turismo, Hospitalidade e Lazer <input type="checkbox"/> Informação e Comunicação <input type="checkbox"/> Infraestrutura <input type="checkbox"/> Produção Alimentícia <input type="checkbox"/> Produção Cultural e Design <input type="checkbox"/> Produção Industrial <input type="checkbox"/> Recursos Naturais	

Modalidade de ensino:	() Presencial (X) A distância (MOOC)
Local de realização:	Plataforma Moodle
Escolaridade mínima dos participantes:	Ensino Fundamental
Período letivo inicial (Ano de execução/Semestre):	2022.1
Data de início: abril/2022	Previsão de término: agosto/2023
Turno de oferta: Obs.: Selecione somente um turno.	() Matutino () Vespertino () Noturno () Integral (X) Livre
Nº de vagas ofertadas para comunidade interna ao campus: ilimitado	Nº de vagas ofertadas para comunidade externa ao campus: ilimitado
Nº mínimo de participantes por turma: sem número mínimo	Nº máximo de participantes por turma: sem número máximo
Instituição parceira, caso haja:	Ministério da Cidadania / Secretaria Especial do Esporte / Secretaria Nacional de Futebol e Defesa dos Direitos do Torcedor
Requisitos para ingresso do discente ao curso:	Ensino Fundamental

4. APRESENTAÇÃO

No Brasil, o futebol representa uma parcela significativa da chamada indústria do esporte, setores da economia que envolvem produtos e serviços relacionados ao esporte. O aumento da demanda por produtos e serviços do futebol fez com que esse segmento esportivo passasse a movimentar quantias cada vez maiores de recursos financeiros e, com isso, as organizações esportivas estão tendo, inevitavelmente, que pensar na capacitação dos seus profissionais.

Pensar em formação específica para o futebol, de forma acessível, gratuita e de qualidade, tanto na dimensão da gestão, como na área técnica desportiva, é fundamental para a promoção da empregabilidade no mercado do futebol, para o sucesso das organizações esportivas e, consequente, para o desenvolvimento do esporte nacional.

Nesse sentido, a Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania, por intermédio da Secretaria Nacional de Futebol e Defesa dos Direitos do Torcedor (SNFDT) estabeleceu o Programa Academia e Futebol, que em parceria com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará (IFCE), tem como objetivo desenvolver e ofertar, para todo o Brasil, cursos de formação inicial e continuada, presencial e a distância, em diversas dimensões da gestão e da área técnica do futebol e suas variações.

Como produto de cada curso ofertado, o Programa Academia e Futebol publica um livro com finalidade didática, desenvolvido com rigor técnico e científico por profissionais com destaque no cenário

nacional.

O presente livro é relativo ao curso Gestão Técnica em Clubes de Futebol, que tem por finalidade abordar conceitos e práticas relacionadas à gestão da área técnica do futebol em clubes, fundamentados em uma visão multidisciplinar que o gestor técnico precisa possuir para tratar com diferentes núcleos de conhecimento, seja das ciências da saúde, do esporte e da administração.

Espera-se que as ações de promoção e difusão do conhecimento do Programa Academia e Futebol alcance a todos que almejavam, buscavam ou aguardavam por formação pública, gratuita, acessível e de qualidade nas áreas do futebol, do futsal e variações.

Palavras-chave: Ciência do Esporte. Gestão. Conhecimento Multidisciplinar.

5. JUSTIFICATIVA

O Programa Academia do Futebol foi desenvolvido em parceria entre o Ministério da Cidadania e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará (IFCE), como um instrumento alinhado à política pública da Secretaria Nacional de Futebol e Defesa dos Direitos do Torcedor, da Secretaria Especial do Esporte, de promoção de formação na modalidade de futebol no país, bem como da cidadania por meio do acesso às ações formativas do programa.

Nesse contexto, a gestão técnica no futebol é uma área que emerge da junção de conhecimentos multidisciplinares da educação física e esporte com os da administração, buscando uma especialização que visa a sustentabilidade nos resultados esportivos no tempo. Ou seja, passa por identificar as variáveis sensíveis a um processo de trabalho técnico em organizações do futebol que, com foco e atenção, permite gerar perenidade e constância. Busca, portanto, um equilíbrio, de modo a entender o funcionamento de uma entidade a partir de uma visão holística e os impactos que as decisões gerenciais podem proporcionar.

No futebol, é essencial mapear constantemente as variáveis que implicam no alcance de objetivos comuns. Estas variáveis passam por controles técnicos que são definidos a partir de prioridades de investimentos e análise clara das necessidades. Um dos tópicos mais sensíveis desta área está nas fases de integração entre as diferentes categorias de base até a equipe principal, passando por um olhar sobre a metodologia que deve ser empregada a partir do todo.

Neste curso, será possível compreender tanto o estudo da gestão técnica a partir de uma visão teórica quanto prática, com exemplos e aplicações reais dentro de contextos econômicos e sociais distintos. Permitirá gerar conceitos que abarcam a necessidade de atletas e demais membros da

comissão técnica para o alcance de resultados, que deverão ser traduzidos em ferramentas e ações gerenciais alinhadas com as premissas e objetivos da organização.

6. OBJETIVO GERAL

O curso tem como objetivo refletir de modo analítico sobre as dinâmicas e os princípios da gestão técnica do futebol aplicáveis em clubes de futebol.

6.1 Objetivos específicos

- Debater o desenvolvimento de habilidades específicas de gestão técnica para profissionais do futebol.
- Formar profissionais capacitados para a atuação em clubes de futebol e em entidades de administração do futebol.
- Proporcionar o entendimento global de ferramentas de gestão sensíveis a aspectos relacionados com a área técnica.
- Apurar e desenvolver um conjunto de conhecimentos obtidos do cruzamento das Ciências do Esporte com as Ciências da Gestão.

7. PÚBLICO ALVO

Concludentes do Ensino Fundamental, estudantes e profissionais das áreas correlatas com a gestão, com o marketing e com a comunicação no futebol e no esporte em geral.

8. FORMAS DE DIVULGAÇÃO

A divulgação do curso observará orientações da Resolução nº 15/2019 do IFCE e caberá à Pró-reitoria de Extensão, ao Departamento de Comunicação Social, ao campus Fortaleza, à Diretoria de Extensão, Coordenadoria de Comunicação Social, Coordenação do Programa, bem como Ministério da Cidadania, por meio de:

- Edital;
- Redes sociais do IFCE, do Ministério da Cidadania e do Programa Academia e Futebol
- Meios de comunicação da sociedade;
- Organizações públicas e privadas relacionadas à gestão, prática e ensino do futebol e esporte em geral.

9. FORMAS DE ACESSO AO CURSO

O curso será totalmente gratuito e online e o cursista poderá se inscrever através da plataforma <http://academiafutebol.ifce.edu.br/index.php>. Será publicado edital único com as orientações de acesso e permanência nos cursos ofertados pelo Programa Academia e Futebol.

10. PROCEDIMENTOS/METODOLOGIA

A Plataforma utilizada para disponibilização dos cursos aos discentes será o Moodle, sob a gerência do Centro de Referência em EaD do IFCE (CREAD). Disponibilizaremos o e-mail do Programa Academia e Futebol (suporteacademiafutebol@ifce.edu.br) para resolução das possíveis dúvidas pedagógicas e técnicas pela equipe de coordenação (2 professores e 1 técnica-administrativa). Quanto a estas últimas, também contaremos com o suporte dos membros do CREAD. Criaremos uma escala de revezamento semanal para responder às demandas enviadas.

11. ESTRUTURA CURRICULAR DO CURSO

Nome do Curso	Carga Horária	Professor
Gestão Técnica em Clubes de Futebol Unidade 1 - A gestão técnica a partir de uma visão multidisciplinar Unidade 2 - Cultura organizacional aplicada à gestão técnica Unidade 3 - Estrutura organizacional do departamento de futebol Unidade 4 - Diretrizes estratégicas orientadas para o modelo de negócios do clube	40h	Curso em formato MOOC, sem tutoria

12. PROCESSO DE AVALIAÇÃO

Ao final de cada unidade didática será aplicada uma avaliação contendo 5 questões cuja nota máxima será 10,0. A média final para aprovação é de 6 pontos

13. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

É uma ação vinculada a algum programa ou projeto de extensão? () NÃO (X) SIM

Qual? Programa Academia e Futebol

Parceria () Apoio (X) Convênio () Inexistente ()

Qual? Ministério da Cidadania

● Critérios para emissão de certificados para participantes:

- Nota mínima: 6,0

- Frequência mínima: 75%

14. REFERÊNCIAS

CAMPESTRINI, Geraldo Ricardo Hruschka. **Plataforma de negócios do esporte**: a gestão do esporte orientada para o mercado. Curitiba: Prismas, 2016.

CARRAVETTA, Elio. **Futebol, gestão por competências**: o jogo do imponderável. Porto Alegre: Sulina, 2021.

CARRAVETTA, Elio. **Jogando com os pés, treinando com a cabeça**: Gestão no futebol. Porto Alegre: Sulina, 2017.

CORREIA, Abel; BISCAIA, Rui. **Gestão do desporto**: compreender para gerir. Lisboa: Editora FMH, 2019.

MATTAR, Michel Fauze. **Na trave**: o que falta para o futebol brasileiro ter uma gestão profissional. São Paulo: GEN Atlas, 2014.

NESTI, Mark; SULLEY, Chris. **Youth development in football**: lessons from the world's best academies. UK, Routledge, 2015.

PAOLI, Próspero Brum; GUIMARÃES, Murilo Albino; DE OLIVEIRA, Augusto Moura. **A prospecção do talento no futebol brasileiro**: diagnóstico estrutural e financeiro do processo de captação de atletas. Curitiba: Appris, 2020.

SEVERINI, Thomas. **Analytic methods in sports**: using mathematics and statistics to understand data from baseball, football, basketball and other sports. UK, Routledge, 2014.

15. CONTRIBUIÇÕES ESPERADAS/METAS

Espera-se que as ações de promoção e difusão do conhecimento do Programa Academia e Futebol alcance a todos que almejavam, buscavam ou aguardavam por formação pública, gratuita, acessível e de qualidade nas áreas do futebol, do futsal e variações.